

「跨域資料驅動企業專利營運新模式」線上影片課程

主辦單位：財團法人磐安智慧財產教育基金會（以下簡稱本會）

協辦單位：[世博科技顧問股份有限公司](#)（以下簡稱世博）

課程簡介與特色：

如下 2020 年統計，令人不禁思考台灣在國際化市場和技術擂台，如何找到正確的產品技術研發定位？是用技術和智慧財產佔有一席之地，享有智財收入的權利人？或僅能被迫貢獻下述權利金支出以商品化製造與銷售？對各類智財的過去投資只能一味地支出，無法帶來收入？習以為常的專利營運模式是否能達成您希望的商業目標？

國家 \ 智慧財產權使用費 (權利金)	收入 (美金)	支出 (美金)	小計	資料來源
台灣	17 億	41 億	出超 24 億	中央銀行
美國	1,137 億	429 億	入超 708 億	World Bank

本會特與[世博公司團隊](#)合作，以最新的案例（如 AI、軟體、生醫等領域）與實務，綜合多年業界扎實的實戰經驗由淺入深的全面解析，從審度琢磨專利營運的重要問題癥結，進而探討並發展新一代解決方案，如何利用跨域資料發掘可行洞見，用以翻轉過去資訊不對稱的專利零和賽局，藉此驅動企業專利營運新模式。

本線上課程影片為 2022 年 8 月網路同步直播課程錄影之影片（單元 7-2 為日本講師於日本特製錄影之影片），若已上過該期課程者，請勿重覆報名。

講師簡介：由[世博公司專家團隊](#)講授，講師皆具豐富的智慧財產實務經驗。世博專注於新興產業及創新科技發展，為跨國企業和新創公司提供整合專業服務，含商業模式、智慧財產、投資併購、專利佈局與代理、跨域數據分析與訂閱等服務。

報名對象：以學士以上（或同等學歷）為原則。產、官、學、研各界，與智慧財產、專利相關或即將從事或有興趣者，包括但不限於各領域研發者、創業家、專利工程師、專利師、專利代理人、律師、欲報考專利師國家考試者、智慧財產管理人員、法務管理人員、法遵管理人員、董監事、公司治理之 TIPS 智財管理等相關人員。具專利基礎知識能力者尤佳。

「跨域資料驅動企業專利營運新模式」線上影片課程

使用工具與期間：本會 [MMOT 數位學習平台 \(TronClass](#) 或下載 TronClass APP)。上課權限開啟後，E-mail 學員帳號及密碼等資訊，即可觀看課程影片。本課程只限學員本人收看使用，不得給予他人使用或公開播放。學員享有 90 天效期收看，效期依學員首次登入課程起算。

課程與學費：課程詳見第 3-4 頁，擇一方案購買 (均含講義電子檔)：

方案一「完整版」：共 7 個單元 (約 21 小時)，特價每人新台幣 12,000 元。

方案二「單選版」：可單選每一單元 (每單元約近 3 小時)，每人每一單元新台幣 2,000 元。(請於報名網頁「備註說明 Note」欄內備註所選擇購買的單元 1~7)

MMOT 校友享 95 折優惠。同機構 3 人 (含) 以上同時報名且完成繳費者，可享 9 折優惠。
(請於報名網頁「備註說明 Note」欄內備註)

繳費：線上報名後，經承辦人確認資料填寫完整後，將提供繳費資訊 (信用卡、Web ATM、ATM 櫃員機、超商條碼繳費、銀行匯款等方式)，繳費後 3 個工作日後即可開啟上課權限。

退費：已繳費欲辦理退費，(一)課程開通前 1 日以 E-mail 通知聯絡人，將退還 80% 學費；(二)課程開通後，15 日內上過課者，若觀看課程時數未逾 1/3 者，退 50% 學費，超過 15 日申請恕不退費。

結業：觀看課程每單元主題至少超過 85% 以上內容，並完成線上問卷後，本會可郵寄結業證明。

詢問講師問題：若有問題想詢問講師，屆時可於系統中提問，講師將定期回覆，恕難隨時或及時回覆，問題範圍限課程內容而非特定問題或是實務問題之解決。

報名網址：<https://www.mmot.org.tw/events/23/form>



聯絡：E-mail: mmot@mmot.org.tw，電話：02-8911-2003。

「跨域資料驅動企業專利營運新模式」線上影片課程

課程主題、簡介與師資

單元	課程主題	簡介	師資
1	專利與產業資訊分析及商業模式	現今產業快速整合與發展，如何有效、敏捷解析並洞察跨領域資料間的情報與價值，做出商業決策將成為企業的致勝關鍵因素。將說明：如何整合專利資訊分析、產品資訊分析、產業資訊分析，讓經營團隊快速掌握產業現況及其動態變化，並據此規劃自身商業模式、發展方向、研發資源配置、潛在合作對象、潛在客戶、與對應智慧財產佈局與營運策略等。	曾志偉， 世博首席顧問
2	生醫產業智慧財產營運新模式	生醫產業近年受政府高度重視，加上國際疫情驅使，加速生醫產業發展，生技新創公司與轉投資事業如雨後春筍般浮現。生醫產業屬於高度知識密集，智財對商業營運至關重要，然生醫產業特殊性，其智財營運思維與其他產業有許多不同之處，本課程將從生醫產業智財營運策略思維切入，生醫領域專利佈局策略與常見的問題、專利適格性，及醫藥領域特有的專利連結制度。	鄒昀廷， 世博副總經理
3	專利組合管理實務：以標準必要專利（Standard Essential Patents, SEP）為例	專利組合對專利權人而言，可以支持商業模式並創造收益和競爭優勢的資產，抑或是持續產生費用卻無法產生營收獲利的庫存或負債？課程目標聚焦高品質高價值的專利組合，無需耗費龐大資源在大量低品質、低價值的專利，專利組合評估和管理可以運用即時且有效的方法、跟上市場變化，從而有效分配資源、產出財務效益。本課程將說明：專利組合管理意義、用途、關鍵要素、常見問題、解決方案、配套機制與實際案例。	林家聖， 世博董事長暨執行長 黃致遠， 世博總監
4	專利生命週期管理理論與實務：以軟體與 AI 專利佈局與申請為例	為建構、維護可以支持專利權人商業模式、創造營收獲利的專利組合，從產出研發成果開始啟動的專利生命週期各個階段，專利權人都面臨如何做出符合效益的投資決策。將以專利權人角度出發，促成佈局、維護並營運有意義且有用的專利組合，同時追求有限資源運用效率和投資報酬率的最佳化，在專利生命週期各個階段，如何善用資料與工具來驅動決策。軟體與 AI 專利適格性問題等。	卓立庭， 世博副總經理 林佑俞， 世博總監
5	專利風險管理機制應用與實務：(1)跨國專利侵權訴訟的戰略與戰術；(2)專利風險管理與因應實務	各界長期投入許多資源進行專利檢索、分析與申請，但仍常在歐美市場面臨專利侵權訴訟、禁止產品進口及鉅額損害賠償。若能用專業方法與工具建立「專利風險管理機制」則可解決。將說明：(1)如何認知、辨識、因應與控管產品之潛在專利侵權風險。(2)針對高度風險之專利則如何從商業面、技術面、法律面規劃因應方案。(3)實例說明跨國專利侵權訴訟的戰略與戰術運用。	曾志偉， 世博首席顧問 沈彥良， 世博副總經理

「跨域資料驅動企業專利營運新模式」線上影片課程

6	營業秘密管理機制與公司智財管理	企業智財管理是企業近年管理的重要議題，「上市上櫃公司治理實務守則」2020 年修法時新增加對於企業智財管理制度，將分享企業智財管理規範及實際案例。近年由於人才流動日益頻繁，科技業或新創公司離職員工洩漏營業秘密的爭議事件層出不窮，屢屢演變成老東家控告離職員工與新雇主的訴訟案件。營業秘密若佈局、管理得當，或用作投資入股的無形資產，亦可同智財權為企業創造營收、帶來多元獲利模式。除初探營業秘密保護之法律規範與要件，及其保護或與營運機制如何在組織、流程、系統、軟硬體設施建立完善管理機制，並善用優勢布局營業秘密，體現智財多元商業價值。並簡述 ISO 56000 創新流程與智財管理、56005 智財管理工具與方法及台灣智財管理 TIPS。	黃佩君，世博副總經理 周靜，世博副總經理
7	企業價值 = 有形資產 + 無形資產：如何評估無形資產價值 投資併購之智慧財產盡職調查	1995 年全球企業無形資產價值已超越有形資產，然現以評估企業價值如收益法、市場法及資產法等（中華民國會計研究發展基金會所發行之評價準則公報第 11 號），均建立在已知的財務會計數字（有形資產或未來預估）所發展的評價模型，此會計原則對無形資產侷限於購買軟體或併購產生之商譽等，無法將研發費用的投入轉化結果具體呈現。企業價值應為評估在基準日時其價值創造之能力所在，及後持續創造價值之動能，創造過程並非依單一路徑，其領域及生命週期之累積與演化，更應被納核心評估，將探如何評估研發費用投入對企業價值影響。 企業透過投資併購方式取得新技術或產品已屢見不鮮，過程中最重要是降低資訊不對稱的投資風險。透過財務、法務、技術的盡職調查，了解被投資對象是否值得投資。以技術為主投資活動，技術盡職調查尤重要，含投資標的技術評估、競爭優勢分析、替代性方案分析等。並可從專利進行分析，協助技術調查，提供更完整資訊判斷投資價值。將分享投資併購前中後期，如何利用專利分析協助投資決策。	周靜，世博副總經理
	專利組合貨幣化商業模式規劃、執行與實務	專利貨幣化在整個專利生命週期中是最後階段及最終出口，但又是新的入口。企業通過專利貨幣化，可將智慧資產的過去投資轉換成企業收入又可以轉成新的專利。專利組合貨幣化主要有兩種模式，即專利權買賣和專利權 License 活動，各有長短利弊。正確選擇並運用貨幣化模式，不僅為企業帶來直接收入，還可節省對智慧資產不必要的繼續投入，並有助於優化企業的研發資源，迅速達到商業目標。將以實際經驗和標準必要專利之案例說明貨幣化的實際運作。	李香蘭，賽恩倍吉日本株式會社

說明：本線上影片課程不包括 2022 年 8 月網路同步直播課程之分組實作與 [Patentcloud 平台工具](#) 使用。